サクセスプロの導入で、職務内容、教育体系、評価基準が明確に。社員の士気が高まった。

神戸合成株式会社

代表取締役社長

宮岡 督修さん（49歳）

■サクセスプロをどのように導入されましたか?

当社は自動車用化学品の研究・開発・製造・販売を中心に全国的に事業展開しています。「使って喜ぶ、売って喜ぶ、作って喜ぶ」の3つの喜びにより、より豊かな生活の実現を目指すという経営理念を抱き、1999年10月にISO9001、2000年12月に14001を取得。品質および環境マネジメントを進める中で、「各現場の職務を明確にし、そのキャリアを社内の等級にも連動させたい」と一昨年の12月、サクセスプロの導入を決めました。

当社の業務は独自性が強く、モデルケースに一概には当てはまりません。3月を目処にたたき台をつくって社内に公表。その後の3ヶ月間で、工場、研究室、営業などの各部の長に作業項目を細かく洗い出してもらい、修正してまたチェックしてもらうというやりとりをくり返し、半年後にスタートに至りました。最初から完全なものをめざすより、まずはスタートすることが肝心。一年ごとにリニューアルしていけばよいと考えています。

■導入されていかがでしたか?

これまで何気なくやっていたことも「これも自分の仕事」と自信をもって取り組めるようになりました。また、教育する側が何をどの時期に教えるのかが明確になり、指導もれや二重指導がなくなりました。さらに、仕事がどのくらいできるか、あるいはできないかを判断するのは、これまでは感覚によるところが大きかったのですが、それを公正に判断する基準ができました。

実際、検査の不適合を見極めて自信をもってラインを止め、リコールなどの大きな損失を未然に防いだ入社1年目の社員がいます。また、「将来は本部長になります」と明言している社員もいます。目標が明確になることで「前進あるのみ」の社風にいっそう磨きがかかっているのを感じます。この4月からはサクセスプロを活用した体系的な新入社員研修を行っていく予定です。

好きな言葉

「笑う門には福来る」

会社のPRポイント

カー・コスメティック・クリエーターとして
オンリーワンの企業を目指している。

【会社概要】

所　在　地●兵庫県小野市匠台10番地
創　　業●1956年11月創業、1963年1月株式会社に組織変更
資　本　金●6000万円
従業員数●50名（平成19年3月1日現在）
事業内容●自動車用ケミカル製品製造販売、プラスチック成型用ケミカル製品製造販売

URL　http://www.kobe-gosei.co.jp/